

Sesión diálogo centro Tepoztlán

Notas sobre desarrollo industrial y las ideas de Mauricio de Maria y Campos

Homenaje a Mauricio de Maria y Campos

por Jorge Máttar

29 de mayo de 2021

¡Estamos en duelo por la partida de Mauricio; entramos y salimos de la negación, la tristeza, el enojo y la negociación; llegará en algún momento la aceptación. Hoy lo evocamos, lo honramos y le rendimos homenaje recordando que, justamente, este asunto siempre fue prioritario en su trayectoria profesional. Tan es así que, cuando Miguel Basáñez, presidente del Centro Tepoztlán Víctor L. Urquidi, propuso este tema para la Sesión Diálogo, los que en ese momento estábamos con él, de inmediato pensamos en Mauricio quien, como siempre, aceptó gustoso el encargo.

Si buscamos un tema persistente en los muy variados intereses profesionales de Mauricio a lo largo de su magnífica trayectoria encontraríamos al **desarrollo industrial**; del cual sabía harto! En lo que a mi concierne, tuve oportunidad de colaborar, desde la ONUDI, en un proyecto en los años ochenta, cuando él era subsecretario de fomento industrial de la antigua secretaría de comercio y fomento industrial (SECOFI). El proyecto se vinculaba a la promoción industrial, más específicamente el desarrollo de la industria mediana y pequeña: el Director de la ONUDI en México era Fernando Fajnzylber, gran amigo de Mauricio y otro gran entusiasta del desarrollo industrial, quien también ya partió, a temprana edad, hace ya casi 30 años.

Mauricio incursionó en muy diversas dimensiones del desarrollo y, en esa condición y con esos antecedentes, su paso por la ONUDI le dio una enorme perspectiva internacional y luego, como embajador, siguió atento a la evolución de la manufactura, la innovación y el desarrollo tecnológico, en México y América Latina.

Durante su presidencia en el Centro Tepoztlán Víctor L. Urquidi (CTVLU), de 2012 a 2018, ejerció un liderazgo democrático ejemplar para proponer y ejecutar el Proyecto *México Próspero, Equitativo e Incluyente*, en el que, de nuevo, su visión sobre el desarrollo mantenía el énfasis en la necesidad de contar con un sector industrial dinámico, innovador, productivo y eficiente. Además de ser el impulsor de la iniciativa, él mismo contribuyó con un artículo con propuestas sobre la política industrial que hoy siguen vigentes; como hombre público de gran experiencia, no solo pensaba en el qué (*la política industrial*), sino en el cómo (*estrategia, apoyo político y financiamiento*).

Muchas personas contribuyeron en la realización del Proyecto, tanto miembros como amigos del Centro Tepoztlán, todos y todas nucleados en la buena vibra, confianza y liderazgo de Mauricio.

Fueron una gran experiencia de aprendizaje y fertilización cruzada las muchas, largas y muy placenteras sesiones de trabajo con Susana Chacón, Javier Matus y Ulsía Urrea en el comedor de su bella y acogedora casa en San Miguel Chapultepec, siempre con un refrigerio a punto, con la cordialidad de Patricia su esposa y la atención de Feliz. Y no fueron pocas veces, ya entrada la tarde-noche, cuando aparecía Patricia, al pie de la escalera, para recordarle de algún compromiso para el cual se hacía tarde y Mauricio, medio distraído y medio sorprendido, decía si? ya? a qué hora? bueno ese era Mauricio. Patricia un saludo; ya lo extrañamos mucho!

En ocasión del aniversario 40 de la fundación del CTVLU, hace solo unos meses, Mauricio sostenía: el proyecto México próspero, equitativo e incluyente ... “mostró la capacidad de movilización intelectual y diálogo del Centro, a través de 40 ensayos de ... especialistas asociados y amigos y un informe global integrador cuyos planteamientos y reclamos siguen vigentes en su mayor parte al concluir los primeros dos años de este gobierno...” y yo agrego... siguen vigentes y contando.

Volviendo al presente, en el curso de la preparación de esta sesión diálogo estuvimos coordinado virtualmente con él varios colegas del Consejo Directivo; en paralelo yo estaba preparando un texto sobre desarrollo industrial para la nueva serie Covid- 19 del Centro Tepoztlán y se los mandé para tener su retroalimentación; Mauricio fue el último en responder y debo reconocer y agradecer su fino y agudo escrutinio que enriquecieron el paper (por publicarse en la página web del Centro Tepoztlán). Ahí encontramos las enormes virtudes de Mauricio: sabiduría, generosidad, sencillez, humildad, buena sangre, bondad ... es difícil encontrar tanta virtud reunida en una sola persona.

Dentro de las múltiples lecciones y enseñanzas derivadas de la presente coyuntura crítica histórica que viven México y el mundo, una de ellas es la necesidad de contar con una política de desarrollo industrial; con Mauricio hablábamos de recuperar esta dimensión de la intervención del Estado y, en particular, él tenía ya una propuesta muy bien armada para el desarrollo de un complejo industrial alrededor del sistema de salud pública, que abarcaba a la industria farmacéutica, que conocía tan bien, los laboratorios, la elaboración de equipo médico, la fabricación de vacunas, todas articuladas en torno a una política de salud universal de calidad.

No se si será un indicio en esa dirección, pero vale la pena mencionar la nota de los medios del jueves 27 de mayo, en la que se indica que el “Consejo de Salubridad General convocó a las empresas del ramo para diseñar una Política Nacional Farmacéutica y definir las acciones que permitan identificar la demanda, compra, almacenamiento y distribución de medicamentos e insumos médicos en el país. También abordarán temas de investigación e innovación, manejo y uso racional de insumos para la salud, farmacovigilancia y tecnovigilancia y sistemas de suministro, demanda, compras, almacenamiento y distribución. Otras mesas evaluarán la regulación sanitaria, la formación de recursos humanos y la cultura ética dentro del sector.”... Ojalá

Volviendo a la industria, es útil constatar que su evolución muestra un comportamiento francamente decepcionante, otra de las preocupaciones de Mauricio. Su falta de dinamismo parece endémica; para no irnos muy atrás, tenemos una década sin avance en la producción: en el primer trimestre de 2021 es prácticamente la misma que prevalecía en 2011. A nivel de divisiones, la minería está 26% abajo; la electricidad 10% arriba, la construcción 8% menos y la manufactura es la menos peor: 12% arriba de 2011, lo que da un crecimiento promedio anual de 1.2%, muy raquítico para la que se supone debe liderar el crecimiento, la innovación, la modernidad.¹

Necesitamos una industria mucho más dinámica, innovadora, diversificada, articulada, mejor distribuida en el territorio ... Pero ¿qué política industrial nos podría garantizar tal cosa? ¿con qué actores? ¿cuál sería la estrategia? ¿y los recursos?y, por otro lado, ¿vamos a seleccionar campeones o más bien serán políticas horizontales, como el desarrollo de la ciencia y la tecnología, la capacitación de la mano de obra y los estímulos para las exportaciones?todas eran preocupaciones de Mauricio y para cada una de ellas tenía reflexiones y propuestas. Serán motivo de análisis, supongo, en otra ocasión.

Creo que la mejor forma de concluir es recordar las palabras de Mauricio, vertidas en las conclusiones de uno de los textos que escribió para el proyecto México próspero, Equitativo e Incluyente, PEI ... que sigue siendo tan vigente hoy como hace tres años, Se puede consultar en www.centrotepoztlan.org.

“Consideraciones finales²

En México no se ha reconocido que el modelo de crecimiento impulsado por las exportaciones no rindió los frutos esperados y que el esquema global de economía abierta - con múltiples acuerdos regionales- ... prevaleciente durante los últimos 30 años, parece haberse agotado frente al gran desafío mundial del modelo exitoso de China, extendido ahora al resto de Asia e incluso al continente africano.

Gobierno y empresarios de México parecerían preferir hacer concesiones interminables a los EUA. Sin embargo, el cambio de ruta y estrategia es conveniente e inevitable. Suceda lo que suceda con Trump y el gobierno y las empresas de los EUA, México se verá obligado a modificar significativamente su curso de desarrollo en los próximos 10-15 años, debiendo impulsar su producción nacional y el mercado interno y diversificando su comercio exterior y las fuentes de inversión extranjera.

¹ Cifras calculadas con información del INEGI.

²Cita del texto “Impulso al desarrollo industrial y tecnológico de México”, de Mauricio de Maria y Campos, publicado por el Proyecto *México Próspero, Equitativo e Incluyente*, Centro Tepoztlán Víctor L. Urquidi, 2018.

Hay que ... diseñar e implementar ... una nueva visión estratégica nacional, para construir un México próspero, equitativo e incluyente, que incluya renovadas políticas productivas, tecnológicas y de comercio exterior, y una estrategia de desarrollo industrial y regional que permita crecer a una tasa más elevada y sostenible en la economía global del conocimiento.

En materia de desarrollo industrial, comercio exterior e inversiones tenemos que replantear objetivos, metas, estrategias, políticas e instrumentos, para adaptarlas pragmáticamente al nuevo escenario y marco internacional emergente. Debemos dejar atrás nostalgias, prejuicios y posiciones ideológicas inoperantes; y volvernos más creativos e imaginativos en aras de la defensa y promoción del interés nacional.

Es precisa una nueva inserción en el cambiante entorno global, que nos acerque a otros gobiernos y mercados, sin descuidar las realidades de nuestra vecindad económica y los límites de nuestro margen de maniobra internacional -establecidos por nuestra realidad política, económica y de infraestructura y logística nacionales, y mundiales.

México requiere volver a pensar en grande.”

Bien dicho Mauricio ¡Bravo, Bravo Bravo!
